

REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTERE DU PLAN

CENTRE D'ETUDES DE POLITIQUES
POUR LE DEVELOPPEMENT- CEPOD

**23^{ème} Session du Conseil des Gouverneurs de la Fondation pour le
renforcement des capacités en Afrique (ACBF)**

Dakar, 26-27 juin 2014

Communication du Sénégal au Forum introductif

**L'enjeu du suivi de la performance dans le cadre de la mise en
oeuvre du Plan Sénégal émergent**

Note conceptuelle

Juin 2014

I. Introduction : Contexte et justification

Le nouveau Plan Sénégal Emergent (PSE) adopté en décembre 2013 et présenté aux partenaires aux développements en février 2014 fixe des objectifs de croissance de 7% l'an dont la réalisation est subordonnée à une transformation de la structure de l'économie. Ces choix traduisent l'engagement fort du gouvernement à conduire les changements qu'appelle l'adhésion mobilisée des populations pour une économie émergente, une société solidaire, dans un Etat de droit, la vision du PSE.

En effet, la transition démographique que connaît le Sénégal à l'instar du reste du Continent africain ouvre une fenêtre d'opportunités à saisir en créant les emplois qui permettront aux populations en âge de travailler de dégager le surplus de productivité, de production et d'épargne qui permettra d'entretenir la dynamique de croissance forte et soutenue dans la durée.

Au demeurant, dans le contexte d'approfondissement de la démocratie que connaît également le Sénégal, la nouvelle ère de gouvernance qui accompagne la mondialisation et le développement des technologies de l'information et de la communication, font que l'Etat et les gouvernants se trouvent de plus en plus dans l'obligation de faire des résultats palpables dans la prise en charge des besoins des citoyens.

A cet égard, l'emploi des jeunes, le développement des qualifications qu'appelle la réussite du PSE, les infrastructures, la mise en place d'un écosystème favorable à l'innovation dans les secteurs porteurs de croissance durable et d'amélioration de la qualité de vie ainsi que l'accès au financement sont autant d'indicateurs d'appréciation de l'efficacité des institutions dans le cadre de la mise en oeuvre du PSE.

C'est dire qu'en appui et du fait de la pertinence de la vision, des orientations stratégiques et du plan d'action du PSE, le Gouvernement sera constamment interpellé sur les résultats attendus et la performance dans la réalisation de ces résultats. En d'autres termes, le suivi-évaluation de la mise en oeuvre est aussi important que l'ensemble du PSE.

Le suivi-évaluation sera décisif, d'une part, pour répondre aux attentes des populations, d'autre part, pour faciliter la mobilisation de ressources intérieures à travers des prélèvements obligatoires davantage acceptés par une part croissante des contribuables. La performance avec laquelle le PSE sera mis en oeuvre sera également source d'arguments convaincants pour lever les fonds complémentaires à rechercher auprès du marché financier intérieur ou auprès des partenaires bilatéraux et multilatéraux.

C'est sur la base de ces considérations que le Sénégal souhaite saisir l'occasion du forum en marge de la 23^{ème} Session du Conseil des Gouverneurs de l'ACBF pour partager avec les participants, d'une part, les orientations du Plan Sénégal émergent, d'autre part, l'engagement du Gouvernement pour la qualité du suivi de la performance qui fera de la mise en oeuvre du PSE une réussite.

II. Objectifs de la communication

1. Objectif général

Les initiatives comme le Plan Sénégal émergent sont engagées depuis quelques années par un nombre croissant de pays africains. Elles incarnent les nouveaux enjeux du développement sur le Continent et le nouveau rôle de l'Etat dans la prise en charge de ces enjeux.

A travers la communication qu'il prévoit de faire dans le cadre du Forum introductif de la 23^{ème} Session du Conseil des Gouverneurs de l'ACBF qui se tient à Dakar les 26 et 27 juin 2014, le Sénégal souhaite créer l'occasion d'un échange fructueux entre ministres africains de l'économie, des finances ou du plan et avec les autres participants au Forum sur les enjeux et les défis qui entourent cette réponse au renouveau de l'Afrique que constituent les plans stratégiques et autres visions à l'échelle d'une génération.

Si l'on ne devait citer qu'un enjeu, ce pourrait être la transition démographique, ou seulement un défi, ce pourrait être l'emploi des jeunes. Chaque intervenant au débat pourrait enrichir cette liste en fonction de l'expérience vécue et partager avec l'assistance les stratégies mises en place pour une réponse efficace.

2. Objectifs spécifiques

Les échanges escomptés après la communication devraient permettre aux ministres de l'économie, des finances ou du plan de mieux asseoir le diagnostic à la base du plan stratégique mis en place et de saisir l'occasion du processus de suivi-évaluation pour mieux documenter au besoin les extensions ou inflexions qui pourraient s'avérer nécessaires dans le périmètre du plan ou l'horizon de la vision qui le sous-tend.

L'information sur les cadres institutionnels et les outils mis en place pour une mise en oeuvre réussie du plan stratégique et un suivi efficace de la performance de l'administration publique, retiendra particulièrement l'attention d'un pays comme le Sénégal qui a des progrès importants à faire dans ce domaine.

Il en est de même pour les contributions qui pourraient être faites sur les liaisons entre le thème principal du Forum, à savoir le renforcement des capacités de mobilisation des ressources intérieures et le suivi de la performance, notamment, en termes de liaisons fortes à établir entre ressources et résultats pour conférer au plan stratégique et à ses promoteurs davantage de légitimité et de crédibilité de la part des citoyens.

III. Résultats attendus

Les résultats attendus de la communication sont des échanges riches et ciblés sur un nombre restreint de thèmes :

- Le processus participatif dans les politiques publiques
- L'absorption des ressources intérieures et extérieures ;
- La communication sur les résultats du PSE - des ressources pour des résultats : quelles leçons tirer des expériences de cadres de mesures des performances.

IV. Plan de la communication

Ainsi, la communication du Sénégal pourra être articulée autour de deux axes :

- (i) la présentation du Plan Sénégal émergent – enjeux, défis et orientations stratégiques ;
- (ii) (ii) la présentation du dispositif institutionnel de suivi de la performance dans le cadre du PSE et les résultats attendus.